

O RITUAL DE DECISÃO

ANDRÉ CIA

MODELOS MENTAIS PARA

DECISÕES DE NEGÓCIO

Uma reunião de você com você mesmo, toda sexta-feira. Sessenta minutos bloqueados, sempre no mesmo horário, sem exceção de semana ruim.

AS SETE PERGUNTAS

RESPONDA POR ESCRITO • UMA LINHA CADA

- Qual é a decisão que mais consome minha energia agora?
- Qual é o gargalo atual da minha operação?
- Que cadeira o meu próximo sim vai ocupar?
- O sistema de incentivos do meu time está gerando o comportamento correto?
- Quais são os efeitos de segunda ordem dessa mudança?
- Essa aposta é assimétrica, com risco baixo e ganho alto?
- Qual é o menor teste que posso rodar na segunda-feira para validar essa hipótese?

MATRIZ DE DECISÃO

INCERTEZA × CUSTO

AS TRÊS DECISÕES

INCERTEZA BAIXA → ALTA	DESISTIR OU NÃO PRIORIZAR Volta atrás sai barato, mas ninguém sabe se funciona. Não merece a sua semana.	REDUZIR O COMPROMISSO Caro para desfazer e cheio de dúvida. Validar em etapas, um degrau por vez.
	DECIDIR RÁPIDO Reversível e previsível. Execução imediata, sem comitê e sem reunião.	TESTAR RÁPIDO Caro para desfazer, porém previsível. Teste com pouco dinheiro antes de assinar.
	← CUSTO BAIXO	CUSTO ALTO →

☐ PORTA ABERTA ☐ PORTA FECHADA

☐ PORTA ABERTA ☐ PORTA FECHADA

☐ PORTA ABERTA ☐ PORTA FECHADA

Teto de três. Porta aberta você abre, testa e volta; porta fechada tranca atrás de você.

DIÁRIO DE BORDO

	O QUE DEU CERTO	O QUE DEU ERRADO E O AJUSTE
SEG		
TER		
QUA		
QUI		
SEX		